

La question cruciale d'implémentation d'un outil de contrôle de gestion dans le contexte d'une PME en général et particulièrement dans le cas d'une PME hévéicole est au centre du présent livre. En effet, dans un contexte économique turbulent, le secteur hévéicole est en proie à une baisse des prix du caoutchouc. A cette difficulté majeure, s'ajoutent des dysfonctionnements internes dus à un manque de rigueur dans la gestion quotidienne des activités et à une mauvaise gestion des différents outils de production par les ouvriers. Pour tout gestionnaire et responsable, faire face à ces risques nécessite la formalisation de procédures de gestion dans l'objectif de mettre en œuvre un pilotage actif de la performance de chaque activité. Ainsi, à partir d'une étude de cas de la PME KOBLAVI en pleine croissance dans le secteur hévéicole, qui emploie une main-d'œuvre locale et peu qualifiée provenant également de la zone rurale, nous montrons comment une PME peut mener le processus d'implémentation d'un outil de gestion à destination de plusieurs acteurs aux caractéristiques et intérêts divers. Cet ouvrage s'adresse aux enseignants chercheurs, étudiants, directeurs.



Agboton Camille DOGNON, Directeur Général du cabinet EMAC, Enseignant chercheur, membre du laboratoire de recherche en gestion des entreprises (L.A.R.G.E.), Docteur en sciences de gestion. Expert-comptable diplômé, Commissaire aux comptes, Ingénieur des ponts et chaussées, certifié en cost killing, en IFRS/IPSAS.



978-613-8-48957-3



FOR AUTHOR USE

Agboton Camille Dognon

Implémentation d'un outil de contrôle de gestion dans une PME

Outils de modernisation des entreprises
agricoles: le rôle des acteurs